



We work with member companies, exploiting combined strengths to create value and enable them to offer global solutions to their customers. We are a new international network established by independent tax, financial and management consultancy companies operating in different European countries.



We work with member companies, exploiting combined strengths to create value and enable them to offer global solutions to their customers.

The value of the network is the direct result of what our activity is focused on: international know-how, proven experience and lasting relations.

In our consolidated network, our member companies offer precious competences for both the local and international perspective to help you achieve your ambitions. Our global professionals support the evolution of business, sharing competences, intuitions, resources and market know-how

EDITORIAL BY FRANCO APRILE, PRESIDENT OF HORIZON CONSULTING NETWORK

È trascorso un altro anno, caratterizzato dalla recrudescenza delle situazioni di guerra in atto e da nuovi scenari bellici che continuano ad aumentare in un mondo che sembra stia perdendo la bussola.

Paradossalmente le economie occidentali crescono, le borse vanno a gonfie vele e sembra che tutto ciò che accade sia ininfluente per i mercati.

L'arrivo di Trump alla Casa Bianca è stato salutato da un rafforzamento importante del dollaro e da una convinzione diffusa negli opinion leader che dopo il lungo stallo dovuto alle elezioni presidenziali USA, il 2025 sarà un anno cruciale per la fine delle ostilità e per l'inizio di un percorso che porti ad una tregua prima ed a un armistizio dopo, almeno nel conflitto Ucraina-Russia.



Franco Aprile

Another year has passed, marked by the resurgence of ongoing war situations and by new conflict scenarios that continue to increase in a world that seems to be losing its bearings.

Paradoxically, Western economies are growing, stock markets are thriving, and it seems that everything happening is inconsequential for the markets.

The arrival of Trump at the White House has been met with a significant strengthening of the dollar and a widespread belief among opinion leaders that, after the long stalemate caused by the U.S. presidential elections, 2025 will be a crucial year for the end of hostilities and the beginning of a process that will first lead to a truce and subsequently to an armistice, at least in the Ukraine-Russia conflict.

Piu complessa la situazione Medio-Orientale, molto variegata nelle sue sfaccettature (vedi Siria).

Nella vecchia Europa la nuova commissione dovrà immediatamente valutare le scellerate scelte prese nel settore dell'industria automobilistica e iniziare un percorso che porti alla razionalizzazione delle spese comuni per la difesa e per gli investimenti, oltre a non aggravare la crisi economica delle locomotrici europee Germania e Francia.

In tutto questo contesto il nostro gruppo ha sviluppato una precisa strategia che ha realizzato proprio in questi mesi con le aperture di Horizon Czech, Horizon Hungary e la futura apertura di Horizon Baltic.

Stiamo crescendo dove abbiamo determinato un preciso focus del nostro brand e la qualità delle PMI che ci scelgono come loro partner professionali è la migliore fotografia di aver imboccato un percorso lungimirante di sviluppo.

L'ingresso di un importante partner come Algebra in Asia, la valutazione di aree strategiche che svilupperemo e realizzeremo l'anno venturo danno l'idea dell'attenzione di come vogliamo essere interpreti di un Network capace di far crescere non solo la capacità degli nostri partner, ma di voler aumentare quel concept del brand Horizon, auspicando di ampliare il nostro raggio di azione e presenza geo-economica.

È stimolante e da soddisfazione la percezione che istituzioni, enti, stakeholders, e PMI, ci hanno riconosciuto quest'anno con più continuità, e su questa falsariga vogliamo continuare il nostro cammino.

Desidero a nome di tutto il nostro CDA, ringraziare i nostri partner per la fiducia e la partecipazione alle attività che abbiamo messo in campo in questo 2024.

Arrivederci al 2025 con i migliori auguri affinché sia un anno nel segno della continuità.

The situation in the Middle East is more complex, with many nuances (see Syria).

In old Europe, the new commission will immediately need to assess the reckless decisions made in the automotive industry and begin a process leading to the rationalization of common defense and investment spending, while also avoiding worsening the economic crisis affecting Europe's driving forces, Germany and France.

In this context, our group has developed a clear strategy, which has been implemented in recent months with the openings of Horizon Czech, Horizon Hungary, and the upcoming opening of Horizon Baltic.

We are expanding in areas where we have determined a precise focus for our brand, and the quality of the SMEs that choose us as their professional partners is the best evidence that we have embarked on a forward-thinking path of development.

The entry of an important partner like Algebra in Asia, and the assessment of strategic areas we will develop and implement next year, reflect our commitment to being part of a network that not only enhances the capabilities of our partners but also aims to elevate the Horizon brand concept, expanding our geo-economic reach and presence.

It is both stimulating and gratifying to feel the recognition we received this year, more consistently, from institutions, organizations, stakeholders, and SMEs. This is the path we wish to continue following.

On behalf of our entire Board of Directors, I would like to thank our partners for their trust and participation in the activities we have undertaken in 2024.

See you in 2025, with best wishes for a year of continued success.

FRANCO APRILE

LA PRESENTAZIONE DI HORIZON CONSULTING CZECH PRESSO L'AMBASCIATA D'ITALIA A PRAGA

Si è tenuto il 22 ottobre 2024 presso l'Ambasciata d'Italia di Praga l'evento di presentazione di Horizon Consulting Czech, la country di Horizon Consulting Network.

Grande partecipazione all'evento. Hanno accolto l'invito di Horizon Consulting istituzioni, imprenditori e professionisti; hanno presenziato l'Ambasciatore d'Italia in Repubblica Ceca, S.E. dott. Mauro Marsili, e il Presidente di Italian-Czech Chamber of Commerce and Industry, Dott. Danilo Manghi.

Il dott. Franco Aprile, Presidente di Horizon Consulting Network, ha aperto i lavori accogliendo gli ospiti, prima dei saluti istituzionali dell'Ambasciatore d'Italia in Repubblica Ceca, S.E. dott. Mauro Marsili, e del Presidente CAMIC – Camera di Commercio Italo-Ceca, Dott. Danilo Manghi.

Il Presidente Aprile ha illustrato la storia e la mission di Horizon Consulting Network, il cui operato è finalizzato a supportare la domanda di attività di PMI nel settore dell'internazionalizzazione nei 17 Paesi in cui sono presenti i 22 partner del network con oltre 300 professionisti.



Moretti, Massa, Pasquale, Aprile, Manghi, Baccarini, Mariani

THE PRESENTATION OF HORIZON CONSULTING CZECH AT THE ITALIAN EMBASSY IN PRAGUE

On October 22, 2024, the Italian Embassy in Prague hosted the presentation event for Horizon Consulting Czech, the Czech branch of Horizon Consulting Network.

The event saw strong attendance, with institutions, entrepreneurs, and professionals responding to Horizon Consulting's invitation. Among the attendees were the Italian Ambassador to the Czech Republic, H.E. Dr. Mauro Marsili, and the President of the Italian-Czech Chamber of Commerce and Industry, Dr. Danilo Manghi.

Dr. Franco Aprile, President of Horizon Consulting Network, opened the proceedings by welcoming the guests, followed by formal remarks from the Italian Ambassador to the Czech Republic, H.E. Dr. Mauro Marsili, and Dr. Danilo Manghi, President of CAMIC – the Italian-Czech Chamber of Commerce.

President Aprile provided an overview of Horizon Consulting Network's history and mission, explaining the organization's dedication to supporting SMEs' international expansion across the 17 countries where the network's 22 partners, and more than 300 professionals, are active.



Questo network è specializzato nell'accompagnare le PMI nei loro processi di espansione sui mercati esteri, favorendo una rete globale di conoscenze e strumenti strategici.

Dopo i saluti istituzionali dell'Ambasciatore Marsili e del Presidente CAMIC Manghi, il dott. Roberto Massa, Presidente di Horizon Consulting Czech, ha offerto un'analisi approfondita dell'economia ceca, illustrando dati macroeconomici e prospettive future

per il Paese. Nel suo intervento, intitolato "L'importanza del ruolo professionale nella penetrazione del sistema delle PMI in Repubblica Ceca", Massa ha condiviso tre storie di successo di PMI italiane che hanno beneficiato della consulenza di Horizon Consulting Czech per penetrare con successo il mercato locale.

Il dott. Mario Moretti, fondatore di Horizon Consulting Network e presidente di Horizon Consulting Italy, ha proseguito con un intervento focalizzato sui rapporti commerciali tra Italia e Repubblica Ceca, intitolato "Illustrazione del quadro di riferimento professionale per il supporto delle aziende ceche negli investimenti in Italia". Nel suo discorso, Moretti ha offerto una panoramica dettagliata delle opportunità di investimento e delle sfide legate alla cooperazione commerciale tra i due Paesi, fornendo dati e riflessioni basati su esperienze dirette nel campo dell'internazionalizzazione.

L'evento ha riservato spazio anche a testimonianze aziendali di eccellenza, con la presentazione di casi di successo curati dalla dott.ssa Olesea Lachi, CEO di Škoda

Transportation Italy, e dal dott. Daniele Vitali, CEO di Trafil Czech s.r.o. Le loro testimonianze hanno mostrato come la collaborazione tra Italia e Repubblica Ceca possa portare a risultati concreti e di valore, contribuendo a rafforzare il legame economico e industriale tra i due Paesi.

La giornata si è conclusa con un apprezzamento generale per il lavoro di Horizon Consulting e per le possibilità future offerte dal network, che mira a consolidare e sviluppare ulteriormente le relazioni commerciali e industriali tra Italia e Repubblica Ceca, fornendo un supporto strategico e qualificato alle PMI in entrambe le direzioni.



Mario Moretti



Roberto Massa

This network specializes in guiding SMEs through their international market expansion, leveraging a global network of expertise and strategic resources.

After formal greetings from Ambassador Marsili and CAMIC President Manghi, Dr. Roberto Massa, President of Horizon Consulting Czech, offered an in-depth analysis of the Czech economy, presenting macroeconomic data and future projections for the country. His talk, titled "The Importance of Professional Roles in the Penetration of SMEs in the Czech Market," included three success stories of Italian SMEs that

successfully entered the local market with the support of Horizon Consulting Czech.

Dr. Mario Moretti, founder of Horizon Consulting Network and President of Horizon Consulting Italy, followed with a presentation on trade relations between Italy and the Czech Republic, titled "Overview of the Professional Framework for Supporting Czech Companies in Investing in Italy." In his address, Moretti provided a detailed overview of investment opportunities and challenges related to commercial cooperation between the two countries, sharing data and insights drawn from firsthand experience in internationalization.

The event also featured exceptional business testimonies, with case studies presented by Dr. Olesea Lachi, CEO of Škoda Transportation Italy, and Dr. Daniele Vitali, CEO of Trafil Czech s.r.o. Their accounts illustrated how collaboration between Italy and the Czech Republic can yield tangible, valuable outcomes, strengthening the economic and industrial ties between the two nations.

The day concluded with widespread appreciation for the work of Horizon Consulting and the future prospects offered by the network, which aims to further solidify and develop commercial and industrial relations between Italy and the Czech Republic by providing strategic and qualified support to SMEs in both directions.

HORIZON CONSULTING IN UNGHERIA: È NATA HORIZON CONSULTING HUNGARY

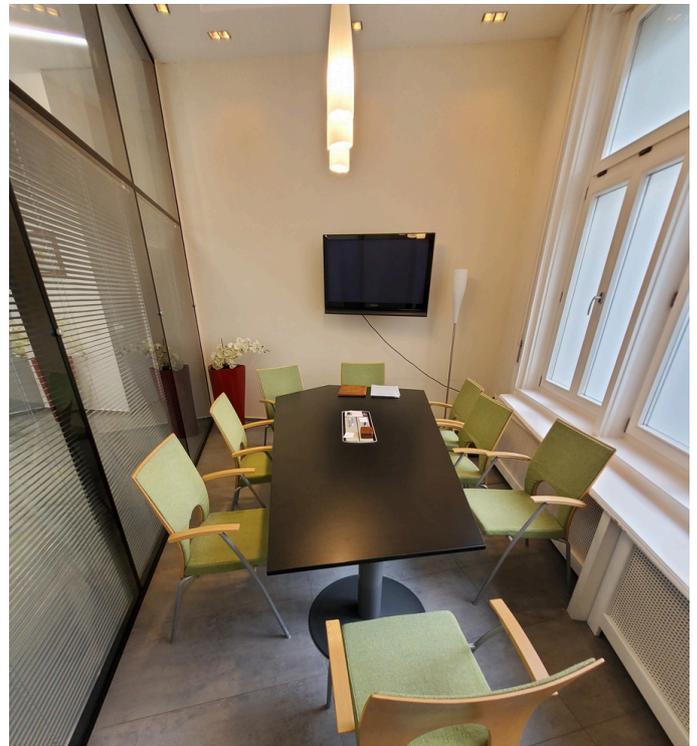
Siamo lieti di informare che dalla fine di ottobre del corrente anno è stata creata la Horizon Consulting Hungary kft, vale a dire la società di riferimento del network internazionale Horizon Consulting per l'Ungheria.

Dopo l'esperienza positiva della costituzione della Horizon Consulting Poland e della Horizon Consulting Czech Republic, la creazione della società di servizi di consulenza in Ungheria viene a concludere un cammino iniziato tre anni fa con l'ingresso di Di Franco Studi Legali nel network Horizon, e viene a coronare l'esperienza di consulenza in loco ultraventennale dello studio legale presente in Ungheria (per la cronaca il primo studio legale italiano regolarmente iscritto presso la Camera degli avvocati ungherese e di Budapest dal 2002), una esperienza fatta di attività sul piano stragiudiziale e giudiziale, e di collaborazioni con professionisti locali ed internazionali, nel settore legale, contabile, fiscale.



I professionisti del team di Horizon Consulting

La società così oggi può offrire tutta la gamma di servizi dedicati alle aziende, fornendo una assistenza completa agli imprenditori internazionali attratti in Ungheria dalla politica commerciale, fiscale ed amministrativa particolarmente invitante nei confronti degli operatori commerciali stranieri, che si concretizza in una imposizione fiscale in assoluto tra le più basse d'Europa (da ricordare, ad esempio, la tassazione sugli utili al 9% e la flat tax sui redditi al 15%), una amministrazione veloce, moderna ed altamente digitalizzata nel disbrigo delle pratiche societarie, un approccio delle autorità fiscali non ostile nei confronti dei contribuenti.



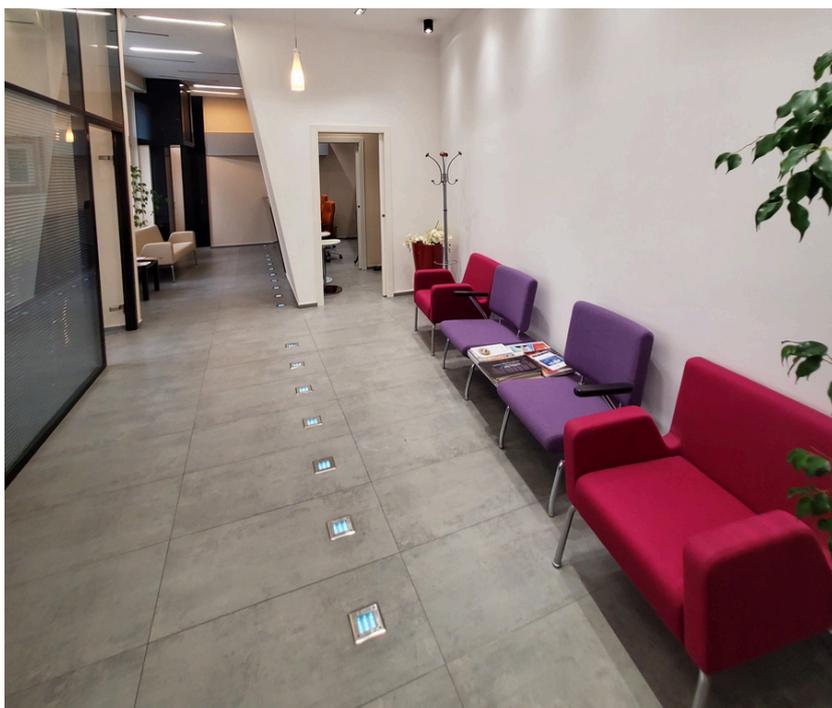
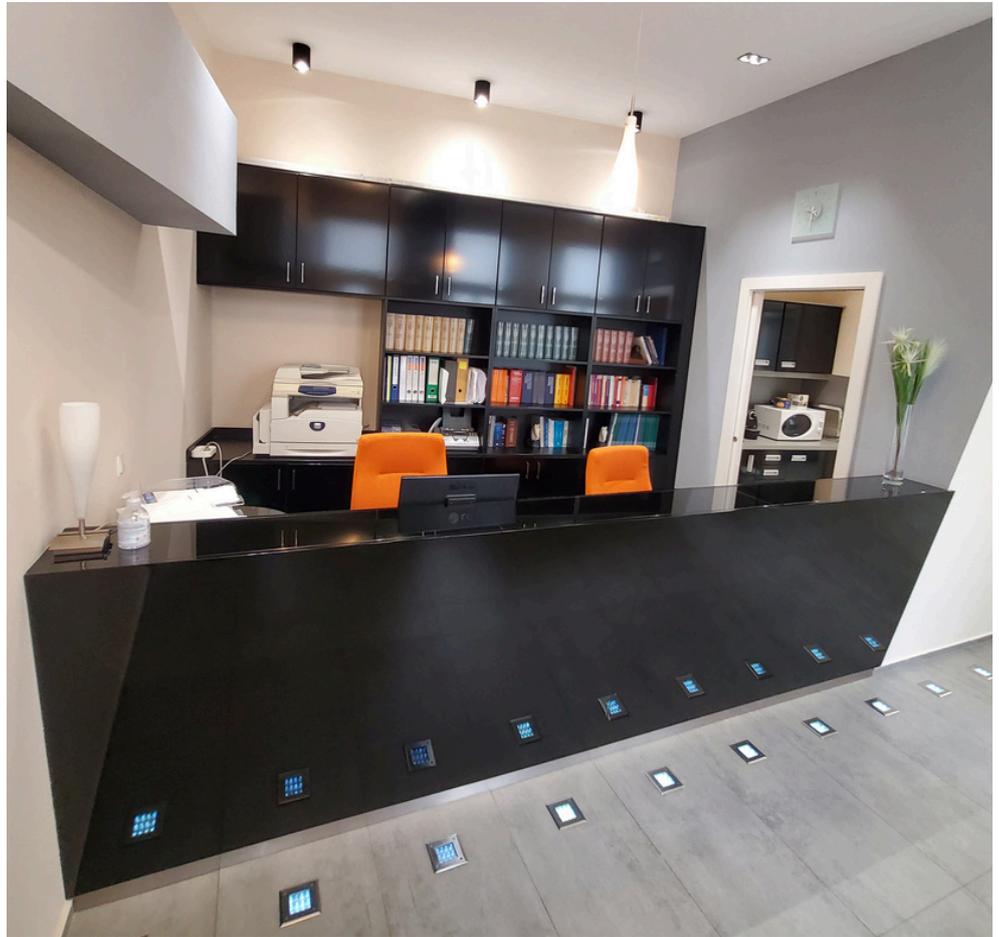
HORIZON CONSULTING IN HUNGARY: A WELCOME TO HORIZON CONSULTING HUNGARY

We are pleased to inform you that, as of the end of October this year, Horizon Consulting Hungary Kft has been established, serving as the reference company for the Horizon Consulting international network in Hungary. Following the positive experiences of founding Horizon Consulting Poland and Horizon Consulting Czech Republic, the establishment of this consultancy firm in Hungary marks the completion of a journey that began three years ago with the entry of Di Franco Studi Legali into the Horizon network. It also crowns over two decades of on-site consultancy experience of the law firm in Hungary. Notably, it was the first Italian law firm officially registered with both the Hungarian Bar Association and the Budapest Bar Association since 2002.

This extensive experience encompasses out-of-court and court activities, as well as collaborations with local and international professionals in legal, accounting and tax sectors. The company is now able to offer a full range of services dedicated to businesses, providing comprehensive assistance to international entrepreneurs attracted to Hungary by its particularly favorable commercial, tax, and administrative policies. These include one of the lowest tax burdens in Europe, such as a 9% corporate tax rate and a 15% flat income tax, a fast, modern, and highly digitalized administration for business processes, and a tax authority approach that is non-hostile towards taxpayers.

Non a caso, ad oggi l'Ungheria si è mostrata uno dei Paesi più attraenti per operatori economici stranieri di piccole e grandi dimensioni, totalizzando una presenza di centinaia di multinazionali, anche da fuori zona UE, che hanno deciso di stabilire a Budapest e dintorni la sede centrale della gestione dei rapporti commerciali in Europa, grazie anche alla centralità geografica del Paese ed alla attenta formazione delle risorse umane locali in un contesto spiccatamente internazionale.

Non a caso, anche molte Organizzazioni governative internazionali (UNHCR, FAO, ILO, IOM, WHO, IMF, UNICEF, IFRC, UNOCT) sono ormai presenti in Ungheria con propri uffici regionali a Budapest. La creazione della società di consulenza in Ungheria rafforzerà ulteriormente la presenza e l'incidenza di Horizon Consulting nel paese e la posizione del network sul mercato della consulenza aziendale in Europa.



It is no coincidence that Hungary has proven to be one of the most attractive countries for foreign economic operators, both large and small. Hundreds of multinational corporations, including many from outside the EU, have chosen Budapest and its surroundings as the headquarters for managing their European commercial operations, benefiting from the country's geographical centrality and the high-quality training of local human resources in a distinctly international environment.

Similarly, many international governmental organizations (UNHCR, FAO, ILO, IOM, WHO, IMF, UNICEF, IFRC, UNOCT) have established their regional offices in Budapest.

The establishment of the consulting company in Hungary will further strengthen Horizon Consulting's presence and influence in the country, as well as solidify the network's position in the European business consulting market.

IL WORKSHOP SU SLOVACCHIA E UNGHERIA: HORIZON CONSULTING NETWORK PROTAGONISTA A GO INTERNATIONAL 2024

Il 25 e il 26 settembre 2024 si è tenuta a Milano, presso l'Allianz MiCo - Milano Convention Centre, l'edizione annuale di Go International, uno degli eventi più significativi per il settore dei servizi export. Organizzato da Trade Events Srl in collaborazione con AICE (Associazione Italiana Commercio Estero), questo evento si propone come un punto di incontro privilegiato per professionisti, aziende e istituzioni interessate a promuovere e supportare l'internazionalizzazione.

L'edizione del 2024 ha visto la partecipazione di oltre 150 espositori, tra cui istituzioni pubbliche, imprese, consulenti e piattaforme globali, confermando l'importanza della manifestazione nel panorama delle fiere di settore.



I professionisti del team di Horizon Consulting Network

Tra gli espositori anche Horizon Consulting, che ha preso parte all'evento per il terzo anno consecutivo, rafforzando il suo impegno a favore dell'internazionalizzazione delle imprese.

In questa occasione, Horizon Consulting ha offerto un workshop intitolato "Ungheria e Slovacchia: prospettive per l'internazionalizzazione delle imprese", focalizzato sulle potenzialità di questi due mercati emergenti.

WORKSHOP ON SLOVAKIA AND HUNGARY: HORIZON CONSULTING NETWORK TAKES STAGE AT GO INTERNATIONAL 2024

On September 25 and 26, 2024, the annual Go International event was held at Allianz MiCo - Milan Convention Centre in Milan, one of the most significant gatherings for the export services sector. Organized by Trade Events Srl in collaboration with AICE (Italian Foreign Trade Association), this event serves as a premier meeting point for professionals, businesses, and institutions interested in promoting and supporting internationalization.

The 2024 edition hosted over 150 exhibitors, including public institutions, businesses, consultants, and global platforms, reaffirming the event's importance in the industry's trade fair landscape.

Among the exhibitors was Horizon Consulting, which participated for the third consecutive year, strengthening its commitment to supporting the internationalization of companies. Horizon Consulting also conducted a workshop titled "Hungary and Slovakia: Prospects for Business Internationalization," focusing on the potential of these two emerging markets.

The workshop, led by attorneys Paolo Di Franco and Adrian Graban, experts in the Hungarian and Slovak markets, respectively, provided attendees with an overview of competitive advantages and growth opportunities in Hungary and Slovakia.

With direct insights from partners, participants gained a deeper understanding of the legal, tax, and commercial opportunities offered by these countries, considered strategic markets for businesses looking to expand abroad.



Il workshop, condotto con la partecipazione degli avvocati Paolo Di Franco e Adrian Graban, esperti rispettivamente per i mercati ungherese e slovacco, ha fornito al pubblico presente una panoramica sui vantaggi competitivi e le opportunità di crescita in Ungheria e Slovacchia. Grazie alla testimonianza diretta dei partner, i partecipanti hanno potuto comprendere meglio gli aspetti giuridici, fiscali e le opportunità commerciali offerte da questi Paesi, considerati mercati strategici per chi intende espandere il proprio business all'estero.

Per Horizon Consulting, la partecipazione a Go International è stata anche un'occasione per fare networking, confrontarsi con altri professionisti del settore e rafforzare le proprie relazioni. "È sempre un piacere partecipare a Go International, che rappresenta una piattaforma importante per l'incontro e la condivisione di idee nel campo dell'export e dell'internazionalizzazione" ha affermato Paolo Di Franco, aggiungendo: "Desidero ringraziare tutti i nostri partner e lo staff per il contributo essenziale

« Desidero ringraziare tutti i nostri partner e lo staff per il contributo essenziale dato all'organizzazione dell'evento e del workshop, che quest'anno ha permesso di esplorare le potenzialità dell'Ungheria e della Slovacchia »
AVV. PAOLO DI FRANCO

dato all'organizzazione dell'evento e del workshop, che quest'anno ha permesso di esplorare le potenzialità dell'Ungheria e della Slovacchia".

In sintesi, l'edizione 2024 di Go International ha rappresentato un momento significativo di incontro e confronto per tutti gli attori coinvolti nel processo di internazionalizzazione delle imprese, evidenziando il ruolo cruciale di eventi come questo nel supportare e promuovere il commercio internazionale.



Adrian Graban

For Horizon Consulting, attending Go International was also an opportunity to network, engage with other industry professionals, and strengthen existing relationships. "It's always a pleasure to participate in Go International, which represents a vital platform for meeting and sharing ideas in the field of export and internationalization," stated Paolo Di Franco. He added, "I'd like to thank all our partners and staff for their essential contributions to organizing the event and workshop, which this year allowed us to explore the potential of Hungary and Slovakia."



"I would like to thank all our partners and staff for their essential contributions to the organization of the event and the workshop, which this year allowed us to explore the potential of Hungary and Slovakia."
LWY. PAOLO DI FRANCO

In summary, the 2024 edition of Go International was a significant gathering for all parties involved in the internationalization of businesses, highlighting the crucial role of events like this in supporting and promoting international trade.



“GLOBAL LEADERSHIP ENGAGEMENT: IDENTIFYING AND RETAINING MANAGERS AND TALENT ABROAD”

Si è svolto il 1° novembre scorso, presso il Kilometro Rosso di Bergamo. L'evento "Global Leadership Engagement: Identificare e Mantenere Manager e Talenti all'estero", promosso da Horizon Consulting con l'organizzazione di Mario Moretti e il supporto dei partner DIKTON (rappresentata da Serena Valenzano, Alessio Cini e Andrea Martinetto) e Guidi Consulting (con Sandro Guidi e Mikhail Lvovskii). L'incontro ha riunito professionisti di alto livello per discutere le sfide e le opportunità legate alla gestione dei talenti in un contesto globale.

Nel corso dell'evento sono stati trattati temi cruciali per il mondo delle risorse umane e della leadership internazionale. Tra questi, si è parlato del ruolo fondamentale che i manager rivestono nei processi di assunzione e onboarding, con un focus sull'importanza di rendere efficaci i primi passi di un nuovo dipendente in azienda. Un altro tema centrale è stato

l'adattamento delle strategie HR per rispondere in modo efficace non solo alle dinamiche globali ma anche alle esigenze specifiche dei mercati locali, offrendo così una prospettiva completa e mirata.

Le politiche di Diversity & Inclusion sono state al centro della riflessione: in un mercato del lavoro sempre più multiculturale e interconnesso, promuovere

un ambiente inclusivo non è solo una scelta etica, ma rappresenta anche un vantaggio competitivo per le aziende che operano a livello internazionale.

Non meno importante è stata la discussione sulla gestione e lo sviluppo dei talenti in un mondo sempre più globalizzato, dove la competizione per trattenere le persone di valore è serrata. I partecipanti hanno esplorato i fattori che favoriscono il



Consulting (with Sandro Guidi and Mikhail Lvovskii).

The gathering brought together high-level professionals to discuss the challenges and opportunities of talent management in a global context.

The event covered critical topics for human resources and international leadership. Among them was the essential role managers play in hiring and onboarding processes, with a focus on ensuring that the first steps of new employees in a company are effective. Another central theme was the adaptation of HR strategies to respond effectively not only to global dynamics but also to the specific needs of local markets, providing a comprehensive and targeted perspective.

Diversity & Inclusion policies were at the heart of the discussion: in an increasingly multicultural and interconnected job market, promoting an inclusive environment is not only an ethical choice but also a competitive advantage for companies operating internationally.

Equally important was the discussion on talent management and development in an ever-globalizing world, where the competition to retain valuable people is intense. Participants explored the factors that drive engagement and talent retention, emphasizing the importance of targeted strategies that foster a sense of belonging and motivation within companies.



Alessio Cini

On November 1st, the event "Global Leadership Engagement: Identifying and Retaining Managers and Talents Abroad" took place at Kilometro Rosso in Bergamo. Promoted by Horizon Consulting and organized by Mario Moretti, the event was supported by partners DIKTON (represented by Serena Valenzano, Alessio Cini, and Andrea Martinetto) and Guidi

coinvolgimento e la retention dei talenti, sottolineando l'importanza di strategie mirate che creino un senso di appartenenza e motivazione all'interno delle aziende.

Un ringraziamento speciale è stato rivolto agli speaker di grande esperienza, che con le loro testimonianze hanno arricchito il panel, offrendo prospettive uniche su questi temi: Adrianna Sosnowicz di Schneider Electric, Valeriano Amari di Prysmian, Luca Frangi di Prometeon Tyre, Cristiano Costanzo di GSK Poland e Giovanni Carugati di Persico Group.

A conclusione dell'evento, Sandro Guidi ha condiviso una riflessione: "Per me, questa esperienza ha rafforzato l'importanza della



Andrea Martinetto



Sandro Guidi

leadership strategica unita alla consapevolezza culturale. Man mano che continuiamo ad aiutare i nostri clienti a espandersi a livello globale, è evidente che il successo deriva dall'allineamento tra visione globale ed esperienza locale, oltre che dalla capacità di far sentire le persone realmente coinvolte".

L'evento ha dimostrato come, in un mondo sempre più interconnesso, la gestione dei talenti e l'impegno verso strategie HR inclusive e adattabili siano elementi essenziali per garantire la crescita e il successo delle organizzazioni a livello internazionale.

A special thanks was extended to the experienced speakers, who enriched the panel with their insights, offering unique perspectives on these topics: Adrianna Sosnowicz from Schneider Electric, Valeriano Amari from Prysmian, Luca Frangi from Prometeon Tyre, Cristiano Costanzo from GSK Poland, and Giovanni Carugati from Persico Group.

To conclude the event, Sandro Guidi shared a reflection: "For me, this experience reinforced the importance of strategic leadership combined with cultural awareness.

As we continue to help our clients expand globally, it's clear that success stems from the alignment of global vision with local expertise, as well as from the ability to make

people feel truly engaged."

The event demonstrated how, in an increasingly interconnected world, talent management and commitment to inclusive, adaptable HR strategies are essential elements to ensure the growth and success of organizations at the international level.

Il 13 e 14 novembre si è tenuta a Varsavia, in Polonia, la manifestazione **Rebuild Ukraine Construction & Energy**.

Il nostro presidente **Franco Aprile** assieme a **Mario Moretti** (country manager Horizon Consulting Italy) e **Alfio Mancani** (country manager Horizon Consulting Poland) sono stati presenti all'incontro di presentazione presso l'Ambasciata d'Italia a Varsavia sotto l'egida di AICE Associazione Italiana Commercio Estero.

Partnership con istituzioni e aziende sia ucraine che polacche finalizzate a creare sinergie per la costruzione e ricostruzione del paese sono stati i temi principali di questo importante evento.



S.E. Luca Franchetti Pardo e Franco Aprile

On November 13 and 14, the **Rebuild Ukraine Construction & Energy** event took place in Warsaw, Poland.

Our president, **Franco Aprile**, together with **Mario Moretti** (Country Manager for Horizon Consulting Italy) and **Alfio Mancani** (Country Manager for Horizon Consulting Poland), attended the presentation meeting at the Italian Embassy in Warsaw under the auspices of AICE, the Italian Foreign Trade Association.

The main topics of this important event were partnerships with Ukrainian and Polish institutions and companies aimed at creating synergies for the construction and reconstruction of the country

Mikhail Lvovskii, nostro partner di **LeanPeople** insieme a **Sandro Guidi** per le Risorse Umane, è stato intervistato dalla prestigiosa rivista online **The World Times**.

Nell'intervista, **Mikhail** racconta il suo percorso dalla gestione delle Risorse Umane aziendali alla consulenza per le performance organizzative, offrendo spunti su ciò che spinge le organizzazioni verso alte prestazioni e sugli ostacoli più comuni incontrati lungo il percorso di trasformazione.



Mikhail Lvovskii

Mikhail Lvovskii, our partner alongside Sandro Guidi at LeanPeople for Human Resources, has been interviewed by the prestigious online magazine The World Times!

In the interview, Mikhail shares his journey from corporate HR to organizational performance consulting, offering insights on what drives organizations towards high performance and the most common obstacles encountered along the path to transformation.

"The reward for employees who refer an interesting profile? A common practice in multinational companies and in the Anglo-Saxon world, where merit reigns supreme, and the search for value is constant."

Alessio Cini, founder of DIKTON and partner of Horizon Consulting Network, gave an interview to Corriere della Sera, analyzing the Leonardo case and the introduction of a bonus of over €1,500 for employees who refer specialized candidates.

The "referral fee" is not just a simple "recommendation": it is a mechanism to address the mismatch between supply and demand in sectors such as aerospace and STEM, where human capital is crucial for growth. Referrals are subject to the same scrutiny as any other application, ensuring the selection of the most suitable candidates.

"Il premio ai dipendenti che segnalano un profilo interessante? Pratica tipica nelle multinazionali e nel mondo anglosassone, dove il merito è sovrano e la ricerca di valore è costante".

Alessio Cini, founder di DIKTON e partner di Horizon Consulting Network, ha rilasciato un'intervista ai microfoni del Corriere della Sera, analizzando il caso Leonardo e l'introduzione di un bonus di oltre 1.500 euro per i dipendenti che segnalano candidati specializzati.

La "referral fee" non è una semplice "raccomandazione": si tratta di un meccanismo per risolvere il mismatch tra domanda e offerta in settori come l'aerospazio e l'area STEM, in cui il capitale umano è centrale per la crescita. Le segnalazioni, infatti, seguono gli stessi controlli di qualsiasi altra candidatura, garantendo l'ingresso dei profili più idonei. so through the presentation of case studies.



Mancani, Moretti, Aprile

Editorial board

Editor-in-chief

Alessandro De Felice

Editorial board

Franco Aprile

Mario Moretti

Alfio Mancani