

We are a new international network established by independent tax, financial and management consultancy companies operating in different European countries.

We work with member companies, exploiting combined strengths to create value and enable them to offer global solutions to their customers.

The value of the network is the direct result of what our activity is focused on: international know-how, proven experience and lasting relations.

In our consolidated network, our member companies offer precious competences for both the local and international perspective to help you achieve your ambitions. Our global professionals support the evolution of business, sharing competences, intuitions, resources and market know-how.



The scenarios of post globalization

The Covid 19 pandemic caused a deeper recessionary phase than the one following 2008 financial crisis. During this phase, globalization has been hit on some of its key aspects such as international trade. At the same time, the concern for a de-globalization trend have spread out, fueled not only by the crisis of supply chains but also by the beginning of new protectionist practices.

Franco Aprile

[Continues on page 3](#)



Dr. Franco Aprile

Horizon Consulting at Go International Fair 2023

On 11 and 12 October the Allianz MiCo in Milan hosted the 2023 edition of Go International, the reference exhibition event for export services organized by Trade Events and Aice (Italian Association of Foreign Trade).

For the second consecutive year Horizon Consulting participated as an exhibitor - among the over 110 present, from public institutions to global platforms - and presented the workshop entitled "Focus Romania: investment and trade opportunities in a country with avant-garde".

[Continues on page 7](#)

Horizon Consulting Poland presented in Warsaw

The presentation event of Horizon Consulting Poland, the country of Horizon Consulting Network, was held at the Hotel Raffles Europejski in Warsaw.

[Continues on page 5](#)



Dr. Paolo Di Franco

The extension of jurisdiction in international contracts: a case history in Hungary

TA case which involved the assistance of our firm saw two companies opposing each other, the P. company with registered office in Italy, as seller of a food processing plant, and the K. company with registered office in Hungary, recipient ending of the...

[Continues on page 9](#)

GLI SCENARI DELLA POST GLOBALIZZAZIONE

di Franco Aprile
Presidente Horizon Consulting

La pandemia da Covid 19 ha provocato una fase recessiva più pronunciata di quella successiva alla crisi finanziaria del 2008. In questa fase la globalizzazione è stata colpita duramente, soprattutto in alcuni dei suoi aspetti chiave come gli scambi internazionali. Si sono contestualmente diffusi timori di un processo di deglobalizzazione, alimentati, oltreché da un indebolimento delle catene globali di produzione, dell'avvio di pratiche protezionistiche.

Nonostante la crisi pandemica e lo shock della guerra russo-ucraina oltre a quella israelo-palestinese, la globalizzazione sembra tuttora consistente. Ciò è di buon auspicio. Infatti, essa ha sicuramente contribuito a migliorare la vita di milioni di persone, che sono uscite dalla povertà e oggi vivono a pieno titolo nel mondo cosiddetto "sviluppato" (basti pensare ai Paesi del sud est asiatico, come Cina, Corea del Sud, Taiwan e Vietnam).

La produzione industriale di molti beni di consumo, e non solo, si è spostata in quei Paesi. I benefici economici anche per l'Occidente sono stati tangibili e si sono tradotti principalmente in prezzi dei prodotti inferiori e in un lungo periodo di bassa inflazione.

In questo contesto noi come Horizon Consulting Network vogliamo essere un player attento e capace di proporre attraverso la nostra organizzazione scelte e soluzioni strategiche che possano andare nel segno della diversificazione geopolitica ed economica. Presto apriremo la nostra base nel Far East proprio per continuare l'azione di crescita che abbiamo impostato 3 anni fa; consapevoli che l'export e gli investimenti delle PMI corrono sulle gambe dei professionisti che sanno intercettare queste visioni e queste necessità e noi vogliamo essere sempre di più un punto di riferimento come stiamo dimostrando e abbiamo testimoniato durante l'ultima edizione della Fiera Go International tenutasi al MICO di Milano l'11 e il 12 ottobre 2023.



THE SCENARIOS OF POST GLOBALIZATION

by Franco Aprile
President of Horizon Consulting

The Covid 19 pandemic caused a deeper recessionary phase than the one following 2008 financial crisis. During this phase, globalization has been hit on some of its key aspects such as international trade. At the same time, the concern for a a de-globalization trend have spread out, fueled not only by the crisis of supply chains but also by the beginning of new protectionist practices.

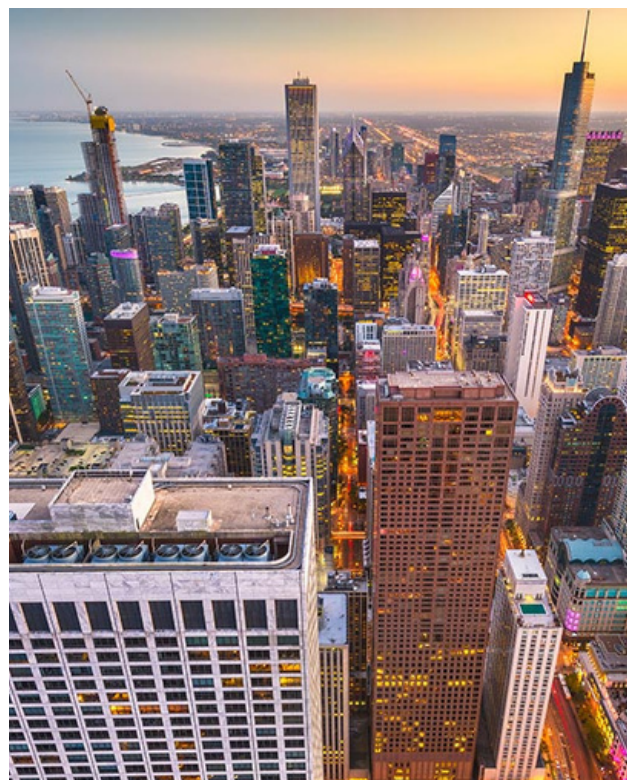
Despite the pandemic crisis and the shock due the double on-going wars (the Russian-Ukrainian the Israeli-Hamas one), globalization still seems strong. This is a good omen. In fact, this certainly contribute to improve the lives of millions of people, who have emerged from poverty and today live fully in the so-called “developed” world (just think of the countries of South East Asia, such as China, South Korea, Taiwan and Vietnam).

The industrial production of many consumer goods, and not only, has moved to those countries.

The economic benefits for the Western countrues were also tangible and translated

mainly into lower product prices and a long period of low inflation.

In this complex context, we want to be a valuable player, capable of proposing strategic choices and solutions throughout our organization that can lead to geopolitical and economic diversification. We will soon open our base in the Far East precisely with the intention o continue the growth plan, set out 3 years ago; conscious that the exports and investments of SMEs are based on professionals who know how to intercept these visions and these needs and we want to be more and more a point of reference as we are demonstrating and witnessed during the last edition of the Go International Fair held at MICO in Milan on 11 and 12 October 2023.



PRESENTATA A VARSAVIA HORIZON CONSULTING POLAND, LA COUNTRY DI HORIZON CONSULTING NETWORK

Si è tenuto presso l'Hotel Raffles Europejski di Varsavia l'evento di presentazione di Horizon Consulting Poland, la country di Horizon Consulting Network.

Grande partecipazione all'evento. Hanno accolto l'invito di Horizon Consulting istituzioni, imprenditori e professionisti; hanno presenziato l'Ambasciatore d'Italia in Polonia, S.E. dott. Luca Franchetti Pardo, il Presidente AICE - Associazione Italiana Commercio Estero, dott. Riccardo Garosci, il Direttore dell'ICE Paolo Lemma, il Presidente della Camera di Commercio Italiana in Polonia Piero Cannas, la responsabile dell'Ufficio del Commercio Estero presso la Polska Agencja Inwestycji i Handlu Aleksandra Leoncewicz, il Presidente di Confindustria Polonia Alessandro Romei.

Il dott. Franco Aprile, Presidente di Horizon Consulting Network, ha aperto i lavori accogliendo gli ospiti, prima dei saluti istituzionali dell'Ambasciatore d'Italia in Polonia, S.E. dott. Luca Franchetti Pardo, e del Presidente AICE - Associazione Italiana Commercio Estero, dott. Riccardo Garosci, che ha annunciato l'apertura di un ufficio di AICE Concommercio proprio in Polonia per il coordinamento delle attività nei Paesi dell'Est Europa.

Il Presidente Aprile ha illustrato la storia e la mission di Horizon Consulting, ricordando che il network è



S.E. Dott. Luca Franchetti Pardo Ambasciatore Italiano a Varsavia

nato da un'idea del dott. Mario Moretti e dalla visione e dalla voglia di entrambi di costruire un polo che raggruppi servizi e professionisti il cui operato è finalizzato a supportare la domanda di attività di PMI nei paesi esteri dove operiamo come ad accompagnare i clienti esteri in progetti di attrattività d'investimento nel nostro Paese, e che oggi vanta 23 partner in 13 Paesi del mondo con 208 professionisti e un turnover che si aggira sui 15 milioni di euro l'anno.

L'avv. Alfio Mancani, presidente di Horizon Consulting Poland e Counsel dello studio legale DZP, ha presentato il progetto della nuova country Horizon Consulting Poland che unisce le esperienze di importanti fiscalisti, nostri partner, e dello studio di recruitment Guidi Consulting.

Successivamente sono stati presentati case history di eccellenza con gli interventi di imprenditori e professionisti tra cui il dott. Augusto Cosulich, CEO di Fratelli Cosulich S.p.A., dott. Ramon Haagen, General Manager di Lasit Laser Polska sp. z o.o. (Gruppo El.En.), dell'avv. Josè Luis Villacampa di Varea, Partner studio legale Domański-Zakrzewski-Palinka e del dott. Francesco Zecchin, Head of the Italian Desk di BNP Paribas Bank Polska, che hanno raccontato le loro esperienze e il rapporto pluriennale con Horizon Consulting Network, in Polonia e negli altri Paesi in cui opera.

HORIZON CONSULTING POLAND, THE COUNTRY OF THE HORIZON CONSULTING NETWORK, WAS PRESENTED IN WARSAW

The presentation event of Horizon Consulting Poland, the country of Horizon Consulting Network, was held at the Hotel Raffles Europejski in Warsaw.

Great participation in the event. Institutions, entrepreneurs and professionals accepted Horizon Consulting's invitation; attended by the Italian Ambassador to Poland, H.E. Dr. Luca Franchetti Pardo, the President of AICE - Italian Foreign Trade Association, Dr. Riccardo Garosci, the Director of the ICE Paolo Lemma, the President of the Italian Chamber of Commerce in Poland Piero Cannas, the head of the Foreign Trade Office at the Polska Agencja Inwestycji i Handlu Aleksandra Leoncewicz, the President of Confindustria Polonia Alessandro Romei.

The Dr. Franco Aprile, President of Horizon Consulting Network, opened the proceedings by welcoming the guests, before the institutional greetings of the Italian Ambassador to Poland, H.E. Dr. Luca Franchetti Pardo, and the President of AICE - Italian Foreign Trade Association, Dr. Riccardo Garosci, who announced the opening of an AICE Confcommercio office in Poland for the coordination of activities in Eastern European countries.

President Aprile illustrated the history and mission of Horizon Consulting, recalling that the network was born from an idea of Dr. Mario Moretti and the vision and desire of both to build a hub that brings together services and professionals whose work



Dr. Alfio Mancani, president of Horizon Consulting Poland

is aimed at supporting the demand for SME activities in the foreign countries where we operate as well as accompanying foreign clients in investment attractiveness projects in our country, and which today boasts 23 partners in 13 countries around the world with 208 professionals and a turnover of around 15 million euros a year.

The lawyer Alfio Mancani, president of Horizon Consulting Poland and Counsel of the DZP law firm, presented the project of the new country Horizon Consulting Poland which combines the experiences of important tax experts, our partners, and the recruitment firm Guidi Consulting.

Subsequently, case histories of excellence were presented with the interventions of entrepreneurs and professionals including Dr. Augusto Cosulich, CEO of Fratelli Cosulich S.p.A., Dr. Ramon Haagen, General Manager of Lasit Laser Polska sp. z o.o. (El.En. Group), by the lawyer. José Luis Villacampa from Varea, Partner of the Domański-Zakrzewski-Palinka law firm and Dr. Francesco Zecchin, Head of the Italian Desk of BNP Paribas Bank Polska, who talked about their experiences and the multi-year relationship with Horizon Consulting Network, in Poland and in the other countries in which it operates.

HORIZON CONSULTING A GO INTERNATIONAL 2023, LA FIERA PER I SERVIZI EXPORT

L'11 e il 12 ottobre l'Allianz MiCo di Milano ha ospitato l'edizione 2023 di Go International, l'evento espositivo di riferimento per i servizi export organizzata da Trade Events e Aice (Associazione Italiana Commercio Estero).

Per il secondo anno consecutivo Horizon Consulting ha partecipato nel ruolo di espositore - tra gli oltre 110 presenti, da istituzioni pubbliche a piattaforme mondiali - e ha presentato il workshop dal titolo "Focus Romania: opportunità di investimento e di scambi commerciali in un paese all'avanguardia".

In compagnia del Direttore Generale di Confindustria Romania, Dott. Adrian Dimache, e della Dott.ssa Ramona Stegarita, partner di Horizon nell'ambito fiscale in Romania e Managing Director di Contamar, Horizon Consulting ha presentato una panoramica dettagliata del quadro economico del Paese.



“Il percorso del nostro network prosegue e la nostra prossima scelta è la Romania”, ha dichiarato il Presidente Franco Aprile. “È un Paese dinamico in cui molte aziende italiane hanno svolto e stanno svolgendo attività molto interessanti. Riteniamo che sia un’area geografica con grandi potenzialità future soprattutto nel settore farmaceutico e della Difesa”.

“Anche quest’anno Go International si è confermato un evento importante e significativo del settore dell’export e del ‘Made in Italy’. Ringrazio il presidente Aice, Riccardo Garosci, per aver partecipato al nostro workshop. Ringrazio sentitamente gli 11 partner da 8 Paesi che hanno significato con la loro presenza l’interesse nello sviluppo che il nostro network sta sviluppando per essere sempre più incisivo e attento a incarnare un ruolo di prim’ordine a livello professionale”, ha concluso il Dott. Aprile.

HORIZON CONSULTING AT GO INTERNATIONAL 2023, THE FAIR DEDICATED TO EXPORT SERVICES

On 11 and 12 October the Allianz MiCo in Milan hosted the 2023 edition of Go International, the reference exhibition event for export services organized by Trade Events and Aice (Italian Association of Foreign Trade).

For the second consecutive year Horizon Consulting participated as an exhibitor - among the over 110 present, from public institutions to global platforms - and presented the workshop entitled "Focus Romania: investment and trade opportunities in a country with avant-garde".

In the company of the General Director of Confindustria Romania, Dr. Adrian Dimache, and Dr. Ramona Stegarita, Horizon's partner in the tax field in Romania and Managing Director of Contamar, Horizon Consulting presented a detailed overview of the country's economic framework.



"The path of our network continues and our next choice is Romania," declared President Franco Aprile. "It is a dynamic country in which many Italian companies have carried out and are carrying out very interesting activities. We believe it is a geographic area with great future potential, especially in the pharmaceutical and defense sectors."

"This year too, Go International has confirmed itself as an important and significant event in the export and 'Made in Italy' sector. I thank the president of Aice, Riccardo Garosci, for participating in our workshop. I sincerely thank the 11 partners from 8 countries who, with their presence, have signified the interest in the development that our network is developing to be increasingly incisive and attentive to embodying a first-rate role at a professional level", concluded Dr. Aprile.

LA PROROGA DI COMPETENZA GIURISDIZIONALE NEI CONTRATTI INTERNAZIONALI: IL CASO IN UNGHERIA

**di Paolo Di Franco
Horizon Partner**

Il caso recentissimo che ha coinvolto l'assistenza del nostro studio vedeva contrapposte due aziende, la società P. con sede legale in Italia, quale venditrice di un impianto di lavorazione di prodotti alimentari, e la società K. con sede legale in Ungheria, destinataria finale dello stesso. Le due società in causa avevano modificato parzialmente, con la partecipazione dell'azienda S., un precedente contratto internazionale di compravendita del menzionato impianto, che vedeva come uniche parti la società P. e la società S. Nel primo contratto le aziende P. ed S. era stata prevista la proroga del foro competente a favore del giudice ungherese, in caso di controversie tra le parti, mentre nel successivo contratto trilaterale tra le tre società citate la clausola relativa al foro competente non veniva riportata nel testo. Nello specifico, nell'accordo trilaterale la società K., committente per i lavori di installazione dell'impianto appaltati alla società S, da una parte garantiva alla società P. il pagamento dell'impianto, dall'altra la società P. si impegnava a garantire direttamente alla società K. il corretto funzionamento dell'impianto, assumendosi pertanto le conseguenti responsabilità direttamente nei confronti della committente K. Pertanto, la società italiana costruiva in Italia le varie parti dell'impianto come da accordi, le consegnava alla società S. partecipando all'installazione dello stesso nello stabilimento della società acquirente in Ungheria. Fra le parti sorgevano però dispute e incomprensioni, dal momento che, secondo la committente K., il lavoro non era stato eseguito correttamente, contrariamente a quanto asserito dall'azienda italiana, la quale sosteneva che i malfunzionamenti verificatisi lamentati da controparte erano invece dovuti a cause non imputabili a sé, quanto piuttosto alla mancata osservazione delle prescrizioni impartite dalla società P. necessarie al fine di far funzionare l'impianto correttamente. Pertanto la società K. conveniva in giudizio la società P. presso il tribunale di Kaposvár, Ungheria, al fine di ottenere il risarcimento dei danni dovuti secondo la stessa al malfunzionamento dell'impianto. L'azienda P. assistita nella causa dallo scrivente studio, tuttavia, eccepiva l'incompetenza giurisdizionale del giudice ungherese ai sensi dell'articolo 240, paragrafo 1, lettere a), b) e dell'articolo 176, paragrafo 1, lettera a) del Codice di procedura civile ungherese per i seguenti motivi: nulla nel contratto trilaterale era stato statuito fra le parti in merito alla giurisdizione competente; inoltre la costruzione di tutti i macchinari dell'impianto era stata interamente ed esclusivamente realizzata in Italia, mentre, trattandosi sostanzialmente di un contratto di compravendita internazionale, nello stesso era previsto che il luogo di consegna (prestazione caratteristica nei contratti di vendita ai sensi dell'art. 7 lett b) del Reg. UE 1215/2012) di tutte le componenti dell'impianto

fosse ex works (franco fabbrica) dello stabilimento italiano, nei pressi di Cremona. Pertanto, ai sensi del regolamento europeo citato, si argomentava che in assenza di previsione contrattuale esplicita delle parti, la competenza giurisdizionale non poteva che essere del giudice italiano, e pertanto sussisteva il difetto di giurisdizione del giudice ungherese. Parte ricorrente, resistendo all'eccezione di controparte, sosteneva tuttavia che la clausola contrattuale inerente il foro di competenza contenuta nell'accordo di compravendita fra le aziende S. e P., precedente al patto trilaterale ed a cui essa non aveva preso parte, fosse riferibile ed automaticamente "trasferibile" anche al successivo accordo trilaterale. Il Giudice di Kaposvár, decidendo sull'eccezione, ha riconosciuto la propria incompetenza giurisdizionale a decidere la causa, a favore del giudice di Cremona, ed ha dichiarato la medesima estinta con condanna alle spese di lite a carico di parte ricorrente. Nello specifico, con decreto il Tribunale ha confermato il fatto che, ai sensi dell'art 25 del Regolamento Europeo n. 1215 del 2012, (Bruxelles I bis), l'accordo attributivo di competenza deve essere: a) concluso per iscritto o provato per iscritto; b) in una forma ammessa dalle pratiche che le parti hanno stabilito tra di loro; o c) nel commercio internazionale, in una forma ammessa da un uso che le parti conoscevano o avrebbero dovuto conoscere e che, in tale ambito, è ampiamente conosciuto e regolarmente rispettato dalle parti di contratti dello stesso tipo nel settore commerciale considerato. Ne deriva che, come statuito dallo stesso giudice ungherese, "l'interpretazione corretta del comma (1) dell'articolo 25 è quella secondo cui una clausola di competenza giurisdizionale deve essere basata sull'accordo delle parti in modo espresso, preciso ed inequivocabile. L'accordo trilaterale non contiene nulla di ciò, né alcuna clausola riguardante la competenza; dunque, in assenza, non è possibile presumere l'esistenza di una simile clausola di giurisdizione tra la ricorrente e la convenuta senza che l'accordo trilaterale faccia espressamente riferimento a tale clausola in questione. Ne consegue che, non sussistendo una clausola di giurisdizione concordata fra la ricorrente e la convenuta, non è possibile stabilire la giurisdizione del Tribunale ungherese sulla base dell'articolo 25". La motivazione sottesa a tale decisione consiste nel ritenere che gli accordi relativi alla giurisdizione siano indipendenti da ogni altra clausola del contratto e come tale, seppure in un contratto si faccia riferimento a clausole contrattuali presenti in altro contratto, ciò non indica un trasferimento automatico anche della clausola relativa al foro competente, salvo un accordo esplicito tra le parti in tal senso. Specifica inoltre il giudice che, sia in materia di contratto di appalto, sia in quella di contratto di compravendita di beni mobili, per determinare il luogo di competenza giurisdizionale è doveroso rifarsi al luogo di esecuzione delle prestazioni caratteristiche oggetto del contratto medesimo. In conclusione, tale pronuncia del tribunale, soddisfacente per la chiarezza con la quale ha affrontato la questione pregiudiziale posta, viene ancora una volta a sottolineare, per gli operatori specializzati in contrattualistica internazionale, l'assoluta importanza di specificare sempre in ogni contratto internazionale, mediante apposita clausola, l'espressa volontà delle parti di derogare alla competenza giurisdizionale generale a favore di un foro scelto dalle stesse, evitando di presumere che la presenza di tali clausole di proroga della competenza in contratti pregressi tra le parti faccia automaticamente applicare le stesse anche ai successivi accordi.

THE EXTENSION OF JURISDICTION IN INTERNATIONAL CONTRACTS: A CASE HISTORY IN HUNGARY

by **Paolo Di Franco**
Horizon Partner

A recent case involving the assistance of our firm concerned two companies opposing each other, the P. company, with registered office in Italy, as seller of a food processing plant, and the K. company, with registered office in Hungary, the final recipient. The two companies had partially modified, with the participation of the company S., a previous international contract for the sale of the aforementioned plant. In the former contract the companies P. and the company S were exclusive parties of it, and agreed, in the event of disputes between them, for the prorogation of jurisdiction in favor of the Court of Kaposvár, Hungary. Despite such provision, in the ultimate trilateral version of the contract signed by the three companies such clause of jurisdiction prorogation was not included yet. Specifically, in the trilateral agreement, K., the client for the installation works of the system contracted to company S, guaranteed to P. the payment of the industrial plant, while P. undertook to guarantee the correct functioning of the plant directly to K., assuming the consequent liabilities directly towards the client K. After the Italian company built the various parts of the plant in Italy as agreed and delivered them to S. (participating to its installation in the purchasing company's factory in Hungary), disputes and misunderstandings arose between the parties, since the client K. claimed that the work hadn't been carried out correctly, contrary to what was asserted by the Italian company, which maintained that the malfunctions complained of by the other party were instead due to causes not attributable to itself, but rather to the failure to observe the instructions given by the company P. necessary in order to make the system work correctly.

Therefore, K. sued P. before the Court of Kaposvár, Hungary, to obtain compensation for the damages due, according to the company, to the malfunctioning of the system. The company P. assisted in the case by the undersigned firm, however, objected to the jurisdictional incompetence of the Hungarian judge pursuant to Article 240, paragraph 1, letters a), b) and Article 176, paragraph 1, letter a) of the Hungarian Code of Civil Procedure for the following reasons: nothing in the trilateral contract had been established between the parties regarding the competent jurisdiction; furthermore, the construction of all the plant's machinery had been entirely and exclusively carried out in Italy, while, since it was essentially an international sell-buy agreement, it was envisaged that the place of delivery (characteristic performance in sale contracts pursuant to the art. 7 letter b) of EU Regulation 1215/2012) of all the components of the plant was indicated by the parties at the premises (ex works) of the Italian factory, near Cremona. Therefore, pursuant to the aforementioned European regulation, it was argued that in the

absence of an explicit contractual provision by the parties, the jurisdiction could only belong to the Italian judge, and therefore the lack of jurisdiction of the Hungarian judge should be stated. The plaintiff, resisting the defendant's objection, nevertheless maintained that the contractual clause relating to the jurisdiction contained in the previous sell-buy agreement between the companies S. and P., prior to the trilateral agreement and in which K. had not taken part, was applicable and automatically "transferable" also to the subsequent trilateral agreement.

The Court of Kaposvár, deciding on the exception, recognized its own jurisdictional incompetence to decide the case, in favor of the judge of Cremona, and declared the case closed with an order to pay the costs of the proceeding to be paid by the plaintiff. Specifically, the Court confirmed the fact that, pursuant to art. 25 of EU Regulation no. 1215/2012, (Brussels I bis), the agreement conferring jurisdiction must be: a) concluded in writing or proven in writing; b) in a form permitted by the practices that the parties have established between themselves; or (c) in international trade, in a form permitted by a custom which the parties knew or should have known and which, in that context, is widely known and regularly respected by the parties to contracts of the same type in the relevant commercial sector. Consequently, as ruled by the Hungarian judge himself, "the correct interpretation of paragraph (1) of Article 25 is that according to which a jurisdiction clause must be based on the agreement of the parties in an express, precise and unequivocal manner. The trilateral agreement contains none of this, nor any clause regarding jurisdiction; therefore, in its absence, it is not possible to presume the existence of a similar jurisdiction clause between the plaintiff and the defendant without an explicit reference to this clause in question in the trilateral agreement. It follows that, since there is no jurisdiction clause agreed between the plaintiff and the defendant, it is not possible to establish the jurisdiction of the Hungarian Court based on Article 25". The motivation underlying this decision consists in considering that the agreements relating to jurisdiction are independent from any other clause of the contract and as such, even if in a contract reference is made to some contractual clauses present in another contract, this does not indicate an automatic transfer of the clause relating to the prorogation of jurisdiction, unless there is an explicit agreement between the parties to this effect. The Court also specifies that, both in matters of a procurement contract and in that of a contract concerning sale of goods, to determine the place of jurisdiction it is necessary to refer to the place of execution of the characteristic performances covered by the contract itself.

In conclusion, this ruling of the Court, satisfactory for the clarity with which it addressed the preliminary question posed, once again underlines, for operators specialized in international contracts, the absolute importance of always specifying in every international contract, through specific clause, the will of the parties to avoid general jurisdiction in favor of a court chosen by them, avoiding the assumption that the presence of jurisdiction clauses in previous contracts should makes them be automatically applicable also to other future agreements.

NUOVO PARTNER IN SPAGNA

Horizon Consulting è lieta di annunciare e dare il benvenuto al nostro nuovo membro, Luis Ena Vinués!

Nato a Saragozza (Aragona – Spagna) nel 1971. Laureato presso l'Università di Saragozza, è collaboratore della facoltà di giurisprudenza dell'Università di Saragozza, nonché professore presso la business school ESIC di Aragona. Avvocato del Real e Ilustre Colegio de Abogados de Zaragoza. Master in Corporate Compliance presso l'I.E. – Instituto de Empresa – di Madrid. Ha maturato una vasta esperienza in società di consulenza, ricoprendo il ruolo di segretario del consiglio di amministrazione di diverse. Lingue: spagnolo, francese, italiano, inglese.

NUOVE REGOLE PER LE RITENUTE IN UE

Una nuova proposta di direttiva del Consiglio per uno sgravio più rapido e sicuro delle ritenute fiscali in eccesso (FASTER). La Commissione Europea ha pubblicato le nuove regole per le ritenute fiscali nell'UE, che entrerebbero in vigore il 1° gennaio 2027.

La legislazione proposta mira a semplificare gli investimenti e la tassazione transfrontalieri nell'UE introducendo un sistema comune a livello UE per la ritenuta alla fonte sui pagamenti di dividendi e interessi e consentendo alle autorità fiscali di scambiare informazioni e cooperare.

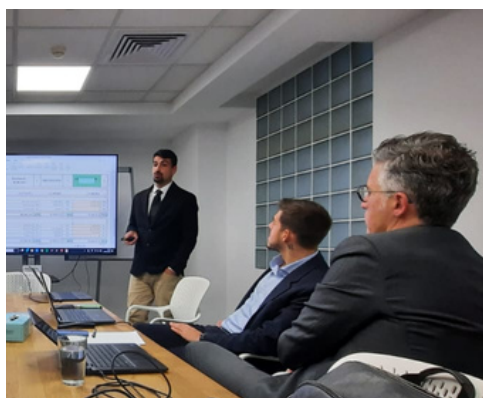


Dott. Luis Ena Vinués

MEETING DI HORIZON CONSULTING SU CPA-TAX

Martedì 14 novembre è tenuto a Bucarest, in Romania, l'incontro di Horizon Consulting sul tema CPA-Tax. Nel meeting tra alcuni dei partner interessati, si è parlato di Corporale Tax con il Dott. Mario Moretti e del sistema fiscale romeno e delle novità introdotte nel Paese a cura di Ramona Stegarita.

Durante il summit, i partner di Horizon Consulting si sono confrontati su temi riguardanti la controllo di gestione, la gestione della tesoreria, la pianificazione e programmazione finanziaria, consulenza societaria e gestionale, fiscalità e tassazione internazionale e in Romania.



LE SFIDE DEL MERCATO NEL CENTRO ED EST EUROPA

Le sfide del mercato nella regione CEE. Sandro Guidi, CIPD, fondatore e proprietario Guidi Consulting search & selection e nostro partner in Polonia, ha partecipato al CEE Meeting, l'evento organizzato da Prysmian Group a Budapest, in Ungheria, sul punto di vista #employerbranding e del cacciatore di teste. Guidi ha contribuito a chiarire un po' di più al CEE Meeting sulle storie, le sfide e le prospettive del reclutamento nella regione CEE.

FRANCO APRILE PRESIDENTE DI ASSOCIAZIONE CONFCOMMERCIO INTERNATIONAL DI GENOVA.

Il presidente di Horizon Consulting, Franco Aprile, è stato eletto alla presidenza dell'Associazione Confcommercio International di Genova.

L'assemblea si è svolta nel pomeriggio di lunedì 25 settembre 2023, presso la sede di Confcommercio Genova, con il rinnovo del consiglio direttivo.

“Il nuovo Consiglio Direttivo inizierà a lavorare sin da ora a progetti innovativi che possano portare concreti benefici per le aziende associate – si legge nella nota –, nello spirito di un profondo rinnovamento, necessario anche alla luce dei continui mutamenti cui è soggetto il settore, interagendo precipuamente con la compagine associativa di AICE tramite il presidente Dott. Franco Aprile che già da tempo e con soddisfazione siede nel consiglio direttivo nazionale”.

HORIZON NEWS

NEW PARTNER IN SPAIN

Horizon Consulting are delighted to announce and welcome our new member, Luis Ena Vinués!

Born in Zaragoza (Aragon – Spain) in 1971. Graduated from the University of Zaragoza, he is a collaborator of the law faculty of the University of Zaragoza, and also a professor at the ESIC business school in Aragon. Lawyer of the Real and Ilustre Colegio de Abogados de Zaragoza. Master in Corporate Compliance at the I.E. – Instituto de Empresa – of Madrid. He has extensive experience in consulting companies, being secretary of the board of directors of several. Languages: Spanish, French, Italian, English.

NEW RULES FOR WITHHOLDING TAXES IN EU

A new proposal for the Council Directive on Faster and Safer Relief of Excess Withholding Taxes (FASTER). The European Commission has published the new rules for withholding taxes in the EU, which would come into force on 1 January 2027.

The proposed legislation aims to simplify cross-border investment and taxation in the EU by introducing an EU-wide common system for withholding tax on dividend and interest payments and for tax authorities to exchange information and cooperate.

THE MARKET CHALLENGES IN CEE REGION

The market challenges in the CEE Region. Sandro Guidi, CIPD, founder and owner Guidi Consulting search & selection and our partner in Poland, attended the CEE Meeting, the event organized by Prysmian Group in Budapest, Hungary, about the #employerbranding and the headhunter's point of view.

Guidi contributed to clarify a bit more at CEE Meeting about the stories, challenges, and prospects of recruiting in the CEE Region.

CEO OF HORIZON CONSULTING, FRANCO APRILE, HAS BEEN ELECTED TO THE PRESIDENCY OF THE CONFCOMMERCIO INTERNATIONAL ASSOCIATION OF GENOA.

The meeting took place on Monday 25th September 2023, at the headquarters of Confcommercio Genoa, with the renewal of the board of directors.

"The new Board of Directors will start working as of now on innovative projects that can bring concrete benefits for associated companies, in the spirit of a profound renewal, also necessary for the continuous changes to which the sector is subject, interacting mainly with the AICE membership through the president Dr. Franco Aprile who has sat on the national board of directors for some time and with satisfaction"

MEETING OF HORIZON CONSULTING CPA-TAX FIRMS

The Horizon Consulting meeting on the topic of CPA-Tax was held on Tuesday 14 November in Bucharest, Romania. In the meeting between some of the interested partners, Corporate Tax was discussed with Dr. Mario Moretti and the Romanian tax system and the innovations introduced in the country by Ramona Stegarita.

During the summit, Horizon Consulting partners discussed topics relating to management control, treasury management, financial planning and programming, corporate and management consultancy, taxation and international taxation and in Romania.



HORIZON
CONSULTING
Grow to the next level

Editorial board

Editor-in-chief

Alessandro De Felice

Editorial board

Franco Aprile

Alfio Mancani

Mario Moretti