

We are a new international network established by independent tax, financial and management consultancy companies operating in different European countries.

We work with member companies, exploiting combined strengths to create value and enable them to offer global solutions to their customers.

The value of the network is the direct result of what our activity is focused on: international know-how, proven experience and lasting relations.

In our consolidated network, our member companies offer precious competences for both the local and international perspective to help you achieve your ambitions. Our global professionals support the evolution of business, sharing competences, intuitions, resources and market know-how.



The end of globalizations and the departure of the BRICS from the West

There is nothing more apt as an image of the impact of geopolitics on globalizations than the enormous balloon struck and collapsed by a missile. The stratospheric freezing of relations between the US and China and the war between Russia and Ukraine abruptly put an end to an era that began just over thirty years ago, the era of hyperglobalizations.

Franco Aprile

Continues on page 3



United Arab Emirates: new corporate income taxation

The United Arab Emirates have decided to introduce a corporate tax starting with the fiscal year beginning June 1, 2023. The aim is to comply with international tax standards and to protect small businesses and start-ups. Tax rates are 0% for taxable income up to AED 375,000 (about USD 100,000) and 9% for taxable income above that.

Fulvio Magni

Continues on page 9

Horizon Poland event in Warsaw in June

Horizon Poland will introduce itself to the Business Community in Warsaw. The event is set for next June 21st. This will be a meeting in which the group's activities will be presented through the work done so far, paying attention also to the future.

Horizon Consulting will be exhibitors at the 'Go International' fair

After the excellent outcome of the first edition of October 2022, Horizon Consulting will be exhibitors at the 'Go International' export services fair, organized by Aice - the Italian Foreign Trade Association (Confcommercio) which represents companies that carry out import and export - and by Trade Events, a company specializing in the organization of trade fair events and the participation of Italian companies in international trade fairs.

Continues on page 11

LA FINE DELLA GLOBALIZZAZIONE E L'ALLONTANAMENTO DEI BRICS DALL'OCCIDENTE

**di Franco Aprile
Presidente Horizon Consulting**

Come immagine dell'impatto della geopolitica sulla globalizzazione non c'è nulla di più calzante dell'enorme pallone aerostatico colpito e afflosciato da un missile. Il congelamento stratosferico dei rapporti tra Usa e Cina e la guerra tra Russia e Ucraina hanno messo bruscamente fine a un'era iniziata poco più di trent'anni fa, l'era dell'iperglobalizzazione. Ironia del destino, si è conclusa proprio com'era iniziata, con un mondo diviso in due campi, i cui confini tagliano di netto il cuore dell'Europa.

Il termine "deglobalizzazione", tuttavia, è troppo grossolano per cogliere quanto sta accadendo oggi. I Paesi commerciano ancora gli uni con gli altri, e continueranno a farlo ma la caratteristica distintiva della globalizzazione moderna non è il commercio, bensì l'interdipendenza. Se vogliamo afferrare il funzionamento degli ingranaggi profondi della globalizzazione, non basta analizzare il flusso delle merci, ma occorre puntare lo sguardo su quello del denaro che le finanzia e della manodopera che le produce.

L'ingerenza della geopolitica si fa sentire in tutti i settori. I palloni spia ci riportano alla memoria episodi simili verificatisi durante la guerra fredda. L'Occidente, nel suo insieme, ha imposto pesantissime sanzioni alla Russia, le più devastanti in valore assoluto ma l'Occidente ha certamente sovrastimato l'effetto delle sanzioni economiche sulla capacità di Vladimir Putin di portare avanti la sua guerra, e sottostimato le conseguenze nocive sulla globalizzazione. È ingenuo pensare che si possa impedire a un Paese ricco di risorse come la Cina di

acquistare le tecnologie necessarie ai suoi progetti e se si impongono sanzioni sia alla Russia che alla Cina, è naturale che i due Paesi stringano tra loro un'alleanza strategica.

Cina e Russia fanno parte di un gruppo di paesi conosciuti in passato con l'acronimo di BRICS, escogitato nei primi anni 2000 per indicare le cinque economie emergenti di quel periodo. Gli altri Paesi sono l'India, il Sudafrica e il Brasile. Ci si aspettava che i BRICS sarebbero diventati i nuovi pilastri della futura globalizzazione, assieme a Stati Uniti ed Europa. Da allora però, si è capito che i cinque non hanno più intenzione di giocare nella nostra squadra.

I BRICS si sono mostrati solidali nel respingere l'imposizione delle sanzioni occidentali contro la Russia, e oggi sono in trattative per creare una nuova valuta di riserva congiunta.

Ma anche l'Occidente punta ad allentare la sua dipendenza dall'Oriente. La pandemia ci ha fatto scoprire fino a che punto sono vulnerabili le filiere di approvvigionamento. La guerra ha messo a nudo la dipendenza strategica dell'Europa intera dal gas e dal petrolio russi, e i paesi dell'Unione Europea cominciano ad affrontare seriamente il dibattito sulla propria sicurezza. Il mondo intero si è disinnamorato dell'iperglobalizzazione. I gasdotti del Nord Stream, nel Mar Baltico, sono stati distrutti e non saranno mai più ricostruiti. Gli operatori cinesi ritirano gli investimenti dai terminal portuali in Europa e gli stati europei cominciano a ricercare nei Paesi amici i prodotti finora ottenuti tramite le filiere della globalizzazione. Gli scambi commerciali proseguono tra i vari Paesi, e proseguiranno anche in futuro, ma saranno un po' meno globali, e più regionali. Proprio come un pallone aerostatico, si può dire che oggi anche la globalizzazione si è sgonfiata.

THE END OF GLOBALIZATIONS AND THE DEPARTURE OF THE BRICS FROM THE WEST

**by Franco Aprile
Horizon Consulting Chairman**

There is nothing more apt as an image of the impact of geopolitics on globalizations than the enormous balloon struck and collapsed by a missile. The stratospheric freezing of relations between the US and China and the war between Russia and Ukraine abruptly put an end to an era that began just over thirty years ago, the era of hyperglobalizations. Ironically, it ended just as it began, with a world divided into two camps, whose borders cut cleanly through the heart of Europe.

The term "deglobalizations", however, is too crude to capture what is happening today. Countries still trade with each other, and will continue to do so. The defining feature of modern globalizations will be interdependence, not trade. If we want to grasp the functioning of the deep gears of globalizations, it is not enough to analyse the flow of goods. We need to focus our attention on the money that finances them and the manpower that produces them.

The interference of geopolitics is felt in all sectors. Spy balloons remind us of similar episodes that occurred during the Cold War. The West, as a whole, has imposed very heavy sanctions on Russia, the most devastating in absolute terms, but the West has certainly overestimated the effect of economic sanctions on Vladimir Putin's ability to carry out his war, and underestimated the harmful consequences to globalization. It is naive to think that a resource-rich country like China can be prevented

from buying the technologies needed for its projects and if sanctions are imposed on both Russia and China, it is natural for both countries to enter into a strategic alliance.

China and Russia are part of a group of countries formerly known by the acronym BRICS, devised in the early 2000s to indicate the five emerging economies of that period. The other countries are India, South Africa and Brazil. It was expected that the BRICS would become the new pillars of future globalisations, together with the US and Europe. Since then, however, it has been understood that the five no longer intend to play in our team.

The BRICS have shown solidarity in rejecting the imposition of Western sanctions against Russia, and are today in talks to create a new joint reserve currency.

But the West is also aiming to loosen its dependence on the East. The pandemic has made us discover how vulnerable supply chains are. The war has exposed the strategic dependence of the whole of Europe on Russian gas and oil, and the countries of the European Union are beginning to seriously take the debate on their own security. The whole world has fallen out of love with hyperglobalizations. The Nord Stream gas pipelines in the Baltic Sea have been destroyed and will never be rebuilt. Chinese operators are withdrawing investments from port terminals in Europe and European states are starting to look for products obtained so far through globalization chains in friendly countries. Trade exchanges continue between the various countries, and will continue in the future, but they will be a little less global and more regional. Just like a hot air balloon, it can be said that today globalizations has also deflated.

PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DI CONTROLLO: A2M TRA I PARTNER DI HORIZON CONSULTING

Un servizio innovativo attraverso un approccio strategico-globale. La necessità delle imprese di ricevere da un'unica struttura una consulenza di tipo strategico, finanziaria, gestionale e fiscale ha spinto nel 2014 Antonio Arzuffi a creare la A2M, partner di Horizon Consulting specializzato nel settore della programmazione e controllo di gestione.

A2M è in grado di garantire alle piccole e medie imprese un supporto completo, a 360 gradi, per quanto riguarda l'andamento aziendale attraverso una serie di servizi come la proposta di soluzioni adeguate, l'elaborazione di report di controllo e strategie fiscali, l'analisi del mercato e delle fonti di finanziamento adeguate per il business.

Attraverso un'attenta analisi, A2M offrono un servizio completo e personalizzato alle imprese che richiedono assistenza e attività professionale. Un processo su misura, seguito passo dopo passo da professionisti qualificati, che cura vari aspetti del business.

Un'attività che si contraddistingue per il supporto continuo all'imprenditore e al management aziendale nei processi di definizione degli obiettivi di medio e lungo



termine e dei programmi operativi di breve termine; la rappresentazione degli obiettivi aziendali negli aspetti patrimoniali, economici e finanziari, attraverso la predisposizione e revisione periodica di budget e business-plan aziendali; il monitoraggio continuo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria aziendale e ricerca della struttura ottimale in relazione al contesto ambientale, alle caratteristiche dell'azienda e al settore di operatività; l'introduzione di sistemi di reporting aziendale focalizzati sulle aree critiche e di sviluppo dell'azienda.

L'area di intervento in cui opera A2M riguarda, dunque, diversi campi dell'area finanziaria: dalla programmazione e controllo di gestione alla tesoreria, pianificazione e programmazione finanziaria fino alla consulenza societaria e direzionale.

Dal 2014 ad oggi, A2M ha ampliato il pacchetto di servizi offerti ai clienti, andando incontro alle esigenze del mercato. Un'offerta che soddisfa le richieste di aziende di piccola e media dimensione che operano in Italia e che hanno filiali in Repubblica Ceca e Polonia.

PROGRAMMING AND CONTROL MANAGEMENT: A2M AMONG HORIZON CONSULTING PARTNERS

An innovative service through a strategic-global approach. The need of companies to receive strategic, financial, managerial and fiscal consultancy from a single structure prompted Antonio Arzuffi to create A2M in 2014, a partner of Horizon Consulting specialized in the sector of management planning and control.

A2M is able to guarantee small and medium-sized enterprises complete support, at 360 degrees, with regard to company performance through a series of services such as the proposal of suitable solutions, the elaboration of control reports and tax strategies, the analysis of the market and of the suitable sources of financing for the business.

Through careful analysis, A2M offer a complete and personalized service to companies that require assistance and professional activity. A tailor-made process, followed step by step by qualified professionals, which takes care of various aspects of the business.

An activity that stands out for the continuous support to the entrepreneur and company management in the processes of defining medium and long-term objectives and short-term operational programs: the representation of the corporate objectives in the asset, economic and financial aspects, through the preparation and periodic review of the corporate budget and business plan; continuous monitoring of the company's economic, equity and financial situation and search for the optimal structure in relation to the environmental context, the characteristics of the company and the operating sector; the introduction of corporate reporting systems focused on the critical and development areas of the company.

The area of intervention in which A2M operates therefore concerns various fields of the financial area: from planning and management control to treasury, financial planning and programming up to corporate and management consultancy.

From 2014 to today, A2M has expanded the package of services offered to customers, meeting the needs of the market. An offer that satisfies the requests of small and medium-sized companies operating in Italy and having branches in the Czech Republic and Poland.

EMIRATI ARABI UNITI: INTRODUZIONE DELL'IMPO- STA SUI REDDITI SOCIETARI - PANORAMICA

**by Fulvio Magni
Horizon Consulting Partner**

Gli Emirati Arabi Uniti hanno deciso di introdurre un'imposta sulle società a partire dall'esercizio fiscale che inizia il 1° giugno 2023. L'obiettivo è quello di conformarsi alle norme fiscali internazionali e di proteggere le piccole imprese e le start-up. Le aliquote fiscali sono del 0% per i redditi imponibili fino a 375.000 AED (circa USD 100.000) e del 9% per i redditi imponibili superiori. Le società multinazionali soggette alle normative OCSE sull'erosione della base imponibile e sulla ripartizione dei profitti potranno beneficiare di aliquote fiscali variabili. La Corporate Tax si applicherà a tutte le attività commerciali, industriali e professionali negli EAU, ad eccezione dell'estrazione di risorse naturali, soggetta a imposte fino al 55%, e delle filiali di banche straniere, soggette a un'aliquota fiscale del 20%. Tuttavia, le Free Zones saranno soggette a tutti i requisiti normativi e le imprese che si trovano lì non potranno condurre affari direttamente con soggetti aventi sede o residenti nel cosiddetto Mainland.

L'introduzione dell'imposta sulle società negli Emirati Arabi Uniti rappresenta una svolta significativa per l'economia del paese, che finora si è sempre caratterizzata per l'assenza di tassazione sulle imprese e sul reddito personale. Questa decisione, tuttavia, non è casuale ma fa parte di una serie di sforzi intrapresi dal governo degli Emirati Arabi Uniti per allinearsi alle norme internazionali e per raggiungere una maggiore trasparenza fiscale.

In particolare, gli Emirati Arabi Uniti stanno lavorando per rispettare gli standard dell'Organizzazione per la

Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE) sull'erosione della base imponibile e sulla ripartizione dei profitti (BEPS).

Questi standard hanno lo scopo di impedire alle società multinazionali di evadere le tasse trasferendo i propri profitti in paesi a bassa tassazione, attraverso meccanismi di evasione fiscale. Gli Emirati Arabi Uniti, essendo un importante hub commerciale, vogliono garantire che tutte le imprese che operano nel loro territorio paghino le tasse in modo equo.

Inoltre, l'introduzione dell'imposta sulle società mira a ridurre la dipendenza dell'economia degli Emirati Arabi Uniti dal petrolio, diversificando le fonti di reddito e sviluppando altri settori economici, come ad esempio quello tecnologico e digitale. Questa strategia di diversificazione economica ha lo scopo di rendere l'economia degli Emirati Arabi Uniti più resiliente alle fluttuazioni dei prezzi del petrolio e più sostenibile a lungo termine.

Infine, l'introduzione dell'imposta sulle società mira anche a proteggere le piccole imprese e le start-up degli Emirati Arabi Uniti, alleggerendo il carico fiscale su di loro.

Questa scelta riflette l'importanza che il governo degli Emirati Arabi Uniti attribuisce alle imprese locali e alla creazione di un ecosistema favorevole per le imprese di piccole e medie dimensioni.

In sintesi, l'introduzione dell'imposta sulle società negli Emirati Arabi Uniti rappresenta una scelta strategica del governo per conformarsi alle norme internazionali, diversificare l'economia e proteggere le imprese locali.

Ci si aspetta che questa decisione abbia un impatto significativo sull'economia degli Emirati Arabi Uniti e sulle imprese che operano nel paese, ma sarà necessario attendere i primi esercizi fiscali per valutare l'effettiva portata di questa riforma fiscale.

Domande frequenti:

Le persone fisiche sono soggette all'imposta sulle società negli Emirati Arabi Uniti?

Le persone fisiche sono soggette all'imposta sulle società negli EAU se la sua attività richiede l'ottenimento di una licenza commerciale o di un permesso equivalente da parte dell'autorità competente.

Quali tipi di reddito sono esenti dall'imposta sulle società per le persone fisiche?

I redditi da lavoro dipendente e altri redditi personali, come i dividendi, i redditi da locazione di investimenti immobiliari negli EAU e altri redditi da investimento, non saranno soggetti al regime proposto di CT degli EAU.

Come saranno tassati i redditi delle società in accomandita semplice e in nome collettivo nell'ambito del regime dell'imposta sulle società?

Ai fini fiscali degli EAU, le società in accomandita semplice/generale e altre joint venture non costituite in società e associazioni di persone sono considerate "trasparenti". Ciò significa che non saranno considerate contribuenti a tutti gli effetti; piuttosto, il loro reddito "fluirà" e sarà tassato solo nelle mani dei partner o dei membri.

Chi sono gli unici soggetti esenti dall'imposta sulle società degli Emirati Arabi Uniti?

I governi federale e dei singoli Emirati, nonché le loro agenzie, autorità e altre istituzioni pubbliche.

Le società interamente possedute dal governo degli Emirati Arabi Uniti che svolgono un'attività sovrana o su mandato e che sono elencate in una decisione del Gabinetto.

Imprese soggette a tassazione a livello emiratino per l'estrazione e lo sfruttamento delle risorse

naturali degli EAU. Enti di beneficenza e altre organizzazioni al servizio del pubblico elencati in una Decisione del Consiglio dei Ministri.

Fondi pensionistici e di previdenza sociale pubblici e privati.

Fondi di investimento, soggetti al rispetto di alcune condizioni.

Quali sono i requisiti per le Free Zones per ricevere gli incentivi fiscali?

Il regime fiscale degli Emirati Arabi Uniti rispetterà gli incentivi fiscali attualmente previsti per le Free Zone che soddisfano i seguenti criteri:

Mantenimento una sostanza adeguata.

Rispetto tutti i requisiti normativi applicabili, come specificato dalle autorità della Free Zone.

Presentazione di regolari bilanci e relativo audit.

Esiste un metodo alternativo per calcolare il reddito imponibile di startup e piccole imprese?

Sono allo studio standard di rendicontazione finanziaria e meccanismi alternativi per la determinazione del reddito imponibile, al fine di soddisfare e ridurre i costi di conformità per alcuni contribuenti (ad esempio, start-up e piccole imprese).

*- Free Zone: è un "zona franca" in cui l'Autorità (registro imprese) concede l'ottenimento di una licenza industriale, commerciale e/o per servizi a favore di società costituite e controllate unicamente da stranieri (caratteristica principale). Negli UAE vi sono diverse Free Zones con caratteristiche anche molto differenti, a dipendenza del tipo di business e dunque di licenza da richiedere.

*- Mainland: tutto il territorio degli UAE al di fuori delle Free Zones.

UNITED ARAB EMIRATES: NEW CORPORATE INCOME TAXATION (CORPORATE TAX) - OVERVIEW

by Fulvio Magni

The United Arab Emirates have decided to introduce a corporate tax starting with the fiscal year beginning June 1, 2023. The aim is to comply with international tax standards and to protect small businesses and start-ups. Tax rates are 0% for taxable income up to AED 375,000 (about USD 100,000) and 9% for taxable income above that.

Multinational corporations subject to OECD regulations on base erosion and profit-sharing will be eligible for variable tax rates. Corporate tax will apply to all commercial, industrial, and professional activities in the UAE, with the exception of natural resource extraction, subject to taxes of up to 55 percent, and branches of foreign banks, subject to a 20 percent tax rate. However, Free Zones will be subject to all regulatory requirements, and companies located there will not be able to conduct business directly with entities based in or residing in the so-called Mainland.

The introduction of the corporate tax in the UAE represents a significant breakthrough for the country's economy, which until now has always been characterized by the absence of corporate and personal income taxation. This decision, however, is not accidental but part of a series of efforts undertaken by the UAE government to align with international standards and achieve greater tax transparency.

In particular, the UAE is working to comply with the



Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) standards on base erosion and profit-sharing (BEPS). These standards aim to prevent multinational companies from evading taxes by shifting their profits to low-tax countries through tax avoidance mechanisms. The UAE, being a major trading hub, wants to ensure that all companies operating in its territory pay taxes fairly.

In addition, the introduction of the corporate tax aims to reduce the UAE economy's dependence on oil by diversifying revenue sources and developing other economic sectors, such as technology and digital. This economic diversification strategy aims to make the UAE economy more resilient to oil price fluctuations and more sustainable in the long run.

Finally, the introduction of the corporate tax also aims to protect small businesses and start-ups in the UAE by easing the tax burden on them. This choice reflects the UAE government's emphasis on local businesses and the creation of a favorable ecosystem for small and medium-sized enterprises.

In summary, the introduction of the corporate tax in the UAE is a strategic choice by the government to comply with international standards, diversify the economy and protect local businesses. This decision is expected to have a significant impact on the UAE economy and businesses operating in the country, but it will be necessary to wait for the first tax years to assess the actual scope of this tax reform.

Frequently asked questions:

Are individuals subject to corporate tax in the UAE?
Individuals are subject to corporate tax in the UAE if its activity requires obtaining a business license or equivalent permit from the relevant authority.

What types of income are exempt from corporate tax for individuals?

Income from employment and other personal income, such as dividends, rental income from UAE investment property, and other investment income, will not be subject to the proposed UAE CT regime.

How will the income of limited partnerships and general partnerships be taxed under the corporate tax regime?

For UAE tax purposes, limited partnerships/general partnerships and other unincorporated joint ventures are considered "transparent." This means that they will not be considered full taxpayers; rather, their income will "flow" and be taxed only in the hands of the partners or members.

Who are the only entities exempt from the UAE corporate tax?

The federal and individual Emirati governments, as well as their agencies, authorities and other public institutions.

Companies wholly owned by the UAE government that are engaged in a sovereign or mandated activity and listed in a Cabinet decision.

Companies subject to taxation at the Emirati level for the extraction and exploitation of UAE natural resources.

Charities and other organizations serving the public listed in a Cabinet Decision.

Public and private pension and social security funds.

Investment funds, subject to compliance with certain conditions.

What are the requirements for Free Zones to receive tax incentives?

The UAE tax regime will respect the tax incentives currently provided for Free Zones that meet the following criteria:

Maintaining adequate substance.

Compliance with all applicable regulatory requirements as specified by the Free Zone authorities.

Submission of regular financial statements and related audit.

Is there an alternative method for calculating the taxable income of startups and small businesses?

Financial reporting standards and alternative mechanisms for determining taxable income are being studied to meet and reduce compliance costs for some taxpayers (e.g., startups and small businesses).

*- **Free Zone:** A defined area in which there is a business registry that allows to obtain a business and/or services license for a company owned solely by foreigners (main feature). There are several Free Zones in the UAE with also very different characteristics, depending on the type of business and therefore license to be applied for.

*- **Mainland:** the entire territory of the UAE outside the Free Zones.

HORIZON NEWS

APRILE, PRESIDENTE DI HORIZON CONSULTING, ALL'EVENTO DI CONFCOMMERCIO INTERNATIONAL

Franco Aprile, Presidente di Horizon Consulting e numero uno di Confcommercio International Genova, è intervenuto in occasione dei due incontri organizzati presso la Camera di Comercio di Genova sul tema dell'importanza di fare business a livello internazionale.

L'iniziativa si è tenuta lo scorso 4 aprile e si è sviluppata in due momenti con un seminario in cui le aziende hanno appreso l'importanza di posizionarsi e fare business a livello internazionale e un momento di confronto a livello istituzionale sull'uso degli strumenti di supporto alle imprese.

HORIZON ESPOSITORE ALLA FIERA 'GO INTERNATIONAL' L'11 E 12 OTTOBRE 2023

Dopo l'ottimo esito della prima edizione di ottobre 2022 Horizon Consulting torna l'11 e il 12 ottobre 2023, a Milano, a 'Go International' - la fiera dei servizi per l'export, organizzata da Aice - l'Associazione Italiana Commercio Estero (Confcommercio) che rappresenta le imprese che svolgono attività di import e di export - e da Trade Events, società specializzata nell'organizzazione di eventi fieristici e di partecipazioni di aziende italiane a fiere internazionali. I dati hanno evidenziato un anno molto positivo, a cui Go International, grazie al successo dell'edizione di ottobre 2022, ha dato il suo contributo. Va anche ricordato, però, che il WTO (World Trade Organization) prevede per il 2023 una crescita del commercio

mondiale solo dell'1%. Go International - La Fiera dei servizi per l'export - offrirà alle imprese le soluzioni ed i servizi più professionali e affidabili per affrontare i mercati esteri con fiducia.

La manifestazione, infatti, rappresenta un'occasione unica per le aziende del settore dei servizi per l'export di presentare le proprie soluzioni e fare networking con operatori internazionali. L'edizione 2023 si terrà, l'11 e il 12 ottobre, presso Allianz MiCo Fiera Milano Congressi, in centro a Milano con la presenza di più di 100 espositori ed un fitto programma di convegni (più di 60) dedicati alla presentazione delle opportunità di business offerte dai principali mercati esteri e delle ultime novità in tema di servizi per l'export.

LA NUOVA LEGGE DI BILANCIO IN ITALIA

Con la nuova legge di bilancio, il rimborso del valore dei titoli e dei terreni subisce modifiche. L'aliquota fiscale sale generalmente al 16%, la nuova scadenza è il 15 novembre 2023, ma soprattutto cambia l'ambito soggettivo, portando ad un ampliamento dei casi in cui sarà conveniente applicare il riscatto dell'imposta.

L'ambito di applicazione del ricalcolo del costo fiscalmente rilevato è esteso ai titoli e ai diritti negoziati sui mercati regolamentati detenuti al 1° gennaio 2023. Inoltre, la nuova legge garantisce che le plusvalenze realizzate da non residenti siano tassate in Italia anche se derivanti dalla cessione di partecipazioni in società estere il cui valore, nell'ultimo anno, è costituito principalmente da immobili situati in Italia. Anche questi soggetti dovranno

quindi confrontare la convenienza tra l'applicazione dell'aliquota ordinaria del 26% o l'aliquota del 16% nel caso in cui si opti per il ricalcolo del valore patrimoniale.

PRESENTAZIONE DI HORIZON POLAND A VARSAVIA A GIUGNO

Horizon Poland si presenta alla Business Community a Varsavia. L'appuntamento è fissato per il 21 giugno prossimo. Un incontro in cui verranno presentate le attività del gruppo attraverso il lavoro svolto finora ma con lo sguardo rivolto al futuro.

INTESA SANPAOLO E IL PROGETTO PER FAVORIRE L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE AZIENDE

Intesa Sanpaolo lancia un programma in sinergia tra l'International Subsidiary Banks Division e la divisione Banca dei Territori. L'obiettivo è favorire l'internazionalizzazione delle aziende e

potenziare le opportunità di business delle imprese che operano nei 12 Paesi serviti dalle banche commerciali del gruppo in Est Europa e Nord Africa.

Il programma prevede un aumento delle linee di finanziamento e dell'offerta di prodotti e servizi dedicati all'internazionalizzazione e coinvolgerà inizialmente Intesa Sanpaolo Bank in Romania, CIB Bank in Ungheria, VUB Banka in Slovacchia, le tre Direzioni Regionali Milano - Monza Brianza, Lombardia Nord e Veneto Est - Friuli Venezia Giulia, e la Direzione Agribusiness.

HORIZON NEWS

APRILE, THE PRESIDENT OF HORIZON CONSULTING, AT THE CONFCOMMERCIO INTERNATIONAL EVENT

Franco Aprile, President of Horizon Consulting and ConfCommercio International Genoa, spoke on the occasion of the two meetings organised at the Genoa Chamber of Commerce on the importance of doing business at an international level.

The initiative was held on April 4th and was split in two different parts. The first part was a seminar in which companies learned the importance of positioning themselves and doing business at an international level, while the second one was a discussion on the use of business support at an institutional level.

HORIZON CONSULTING WILL BE AT THE 'GO INTERNATIONAL' FAIR

After the excellent outcome of the first edition, held in October 2022, Horizon Consulting will be present at the 'Go International' export services fair. The fair was organized by the Italian Foreign Trade Association (Aice), which represents companies that carry out import and export, and by Trade Events, a company specialising in the organisation of trade fair events and the participation of Italian companies in international trade fairs.

The data highlighted a very positive year. Go International gave its contribution to this, to the success of October 2022 edition. It should also be remembered, however, that the World Trade Organization (WTO) forecasts a growth in world trade of only 1% for 2023. Go International, the export

services fair, will offer companies the most professional and reliable solutions and services to face foreign markets with confidence. The 2023 edition will be held on 11 and 12 October at Allianz MiCo Fiera Milano Congressi, in the centre of Milan,

future.

INTESA SANPAOLO, THE NEW PROJECT TO ENCOURAGE THE INTERNATIONALIZATION OF COMPANIES

Intesa Sanpaolo launched a synergy program between the International Subsidiary Banks Division and the Banca dei Territori division. The goal is to encourage the internationalization of companies and enhance the business opportunities of companies operating in the 12 countries served by the group's commercial banks in Eastern Europe and North Africa.

The program provides for an increase in the lines of credit and in the offer of products and services dedicated to internationalization and will initially involve Intesa Sanpaolo Bank in Romania, CIB Bank in Hungary, VUB Banka in Slovakia, the three Regional Departments Milan - Monza Brianza, Lombardy North and East Veneto - Friuli Venezia Giulia, and the Agribusiness Department.

Editorial board

Editor-in-chief

Alessandro De Felice

Editorial board

Franco Aprile

Alfio Mancani

Mario Moretti

HORIZON POLAND EVENT IN WARSAW IN JUNE

Horizon Poland will introduce itself to the Business Community in Warsaw. The event is set for next June 21st. This will be a meeting in which the group's activities will be presented through the work done so far, focusing on to the